

(完2、可2)

国立大学法人北陸先端科学技術大学院大学
第127回経営協議会議事要録

日 時 令和8年6月26日（金）13：00～15：25
場 所 北陸先端科学技術大学院大学 第1・第2会議室（JAIST国際セミナーハウス1階）
出席者 寺野稔（議長）、永井由佳里、小泉周、飯田弘之、黒田壽二、田谷野孝夫、
井熊均、岩澤康裕、柿田佳子、金井豊、ズナイデン房子、森本章治及び米沢
晋の各委員
欠席者 仲井培雄、山野之義委員
オブザーバー 谷口徹監事、水野一義監事、栗澤元一研究科長、丹康雄副学長、上原隆平副
学長、神田陽治副学長、永田晃也副学長、西村拓一副研究科長、藤崎英一郎
副研究科長、松村和明副研究科長、林幸雄融合科学共同専攻長、阿部哲也事
務局長及び石川県企画振興部企画課高等教育振興・国際機関連携グループ近
藤主事

議事に先立ち、議長から、事前に送付した第125回経営協議会の議事要録（案）及び第
126回経営協議会（書面付議）の議事要録（案）について、資料1－1及び1－2に基づ
き説明があり、原案のとおり承認された。

議 事

＜審議事項＞

1 第4期中期目標期間に係る業務の実績に関する報告書について

評価室長から、第4期中期目標期間に係る業務の実績に関する報告書について、資料2
に基づき説明があり、審議の結果、原案のとおり承認された。

なお、追加・修正の必要等が生じた場合の対応については、学長に一任された。

2 中期目標の達成状況報告書について

評価室長から、中期目標の達成状況報告書について、資料3に基づき説明があり、審
議の結果、原案のとおり承認された。

なお、追加・修正の必要等が生じた場合の対応については、学長に一任された。

3 令和7年度自己点検・評価報告書について

評価室長から、令和7年度自己点検・評価報告書について、資料4に基づき説明があり、
審議の結果、原案のとおり承認された。

なお、追加・修正の必要等が生じた場合の対応については、学長に一任された。

また、学外者による検証の実施にあたり、大学経営の視点からも検証することが必要と
の考えから、経営協議会学外委員の方々に検証委員をお願いしたい旨、学長から併せて説

明があった。

4 令和7年度決算について

会計課長から、令和7年度決算について、資料5に基づき説明があり、審議の結果、原案のとおり承認された。

なお、追加・修正の必要等が生じた場合の対応については、学長に一任された。

5 令和9年度概算要求について

会計課長から、令和9年度概算要求について、資料6に基づき説明があり、審議の結果、原案のとおり承認された。

なお、追加・修正の必要等が生じた場合の対応については、学長に一任された。

6 研究拠点（ネオ・エクセレントコア）等の設置について

学長から、研究拠点（ネオ・エクセレントコア）等の設置について、資料7に基づき説明があり、審議の結果、原案のとおり承認された。

7 学内規則の制定改廃

・学則の一部改正について

総務課長から、学則の一部改正について、資料8に基づき説明があり、審議の結果、原案のとおり承認された。

・職員給与規則等の一部改正について

人事労務課長から、職員給与規則等の一部改正について、資料9に基づき説明があり、審議の結果、原案のとおり承認された。

・入試特別業務手当支給細則の一部改正について

人事労務課長から、入試特別業務手当支給細則の一部改正について、資料10に基づき説明があり、審議の結果、原案のとおり承認された。

<報告事項>

1 JAIST未来ビジョンの改定について

学長から、JAIST未来ビジョンの改定について、資料11に基づき報告があった。

2 研究科の現況調査表について

評価室長から、研究科の現況調査表について、資料12に基づき報告があった。

- 3 令和8年度会計監査人の選任について
監査室長から、令和8年度会計監査人の選任について、資料13に基づき報告があった。
- 4 令和9年度施設整備費概算要求事業について
施設管理課長から、令和9年度施設整備費概算要求事業について、資料14に基づき報告があった。
- 5 令和7年度経営協議会学外委員等からの意見と対応状況について
学長から、令和7年度経営協議会学外委員等からの意見と対応状況について、資料15に基づき報告があった。
- 6 令和8年4月入学者数について
教育支援課長から、令和8年4月入学者数について、資料16に基づき報告があった。
- 7 最近の本学の活動状況について
広報・学生獲得推進室長から、最近の本学の活動状況について、資料17に基づき報告があった。

<意見交換>

- 1 2040年に向けたJAISTのミッション策定について
学長から、2040年に向けたJAISTのミッション策定について、資料18に基づき説明があり、その後、意見交換が行われた。
 - ・研究者を志望する者が減少し、一部の分野では人材確保が困難になっている状況の中で、教員を増やす方針に対する具体的な人材確保策について、何か方策はあるか。
⇒人材確保に向けた取組として、①企業等で優れた実績を持ち将来の発展が期待される人材の採用、②若手研究者の採用と早期の自立した研究環境の提供、③国籍を問わない採用の推進の3点の方策を考えている。
 - ・研究者の実数増加と若手化のどちらを重視しているのか。また、増員のための原資についてはどのように考えているか。
⇒若手教員の採用を基本としつつ教員の実数も増やす方針である。さらに、外部資金に依存しない財政的な裏付けを確保した上で、准教授や助教・講師の採用を進めている。
 - ・大学院大学だからこそ実現できる特色や強みをより明確にし、その成果を文部科学省や社会等に発信していくことが重要ではないか。
⇒研究面では総合大学との差は必ずしも大きくない一方で、大学院大学の強みは、学部と

は異なる新たな分野・内容の研究に挑戦できる点にある。また、本学の最大の使命は人材育成であり、人文社会系出身者や社会人学生の受入れなど、多様な人材を柔軟に受け入れていることが本学ならではの特徴である。ただ、大学院大学としての役割や特色について、広報強化を含めて文部科学省等への発信が十分でなかったかもしれない。

2 研究面での取組みについて

小泉理事から、研究面での取組みについて、資料19に基づき説明があった。

3 教育面での取組みについて

飯田理事から、教育面での取組みについて、資料20に基づき説明があった。

4 管理運営面での取組みについて

永井理事から、管理運営面での取組みについて、資料21に基づき説明があり、その後、意見交換が行われた。

- ・まずは優秀な学生を確保することが基本だと思う。学生がJAISTを選ぶ理由についての分析結果と、それを踏まえどのように強化されているか。

⇒入学者を対象としたアンケートの分析によると、指導教員からの推薦や紹介を通じてJAISTを知るケースが多い一方、ホームページやメディア経由で知る機会は少ないのが実情である。これらを分析したうえで、次の戦略を考えているところである。

- ・特に東南アジアでは大学の教員の知名度やステータス、卒業後の進路実績が大学の選択に大きく影響する。その上で、学生がJAISTを選ぶ理由や強みを把握し、発信することが志願者増加につながる。

⇒修了者アンケートの分析を進め、国内外の学生がJAISTを選ぶ特徴を把握した上で、今後活用していく。

- ・第4世代大学（4GU）における大学・産業界・政府・市民社会の連携について、社会や政府のニーズに過度に応える方向へ偏ることで、大学の独創的な研究が損なわれる懸念がある。また、人文社会系人材へのAI教育についても、単なるAI活用スキルの習得に終始し、研究や課題解決の視点が希薄になることが懸念される。

⇒コ・クリエーション（共創）は双方向であるべきであり、社会課題から出発するニーズドリブンと、研究者の好奇心に基づくキュリオシティ・ドリブンの双方による研究のバランスを取ること、そのバランスを大学としてマネジメントしていくことが重要である。また、人文社会系人材へのAI教育については、AI技術そのものを学ばせることが目的ではなく、まず社会課題や現場の課題を設定し、その解決手段としてAIを活用できるようにすることが重要である。課題解決を中心に据え、そのための手段としてAIを位置付ける必要がある。

- ・大学が人材育成と社会貢献に真剣に取り組んでいることを強く感じるとともに、将来に向けた可能性を実感した。AIとの共存が進む中、「人類知性」という考え方は今後の人材育成の方向性に合致しており、その価値を分かりやすく発信することで、大学の存在意義はさらに高まるのではないかと思う。

＜その他＞

1 次回の開催について

議長から、次回の本協議会の開催を令和8年9月18日（金）に予定している旨の説明があった。

資料

- 1－1 第125回経営協議会議事要録（案）
- 1－2 第126回経営協議会（書面付議）議事要録（案）
- 2 第4期中期目標期間に係る業務の実績に関する報告書（案）の概要
- 3 中期目標の達成状況報告書（案）の概要
- 4 令和7年度自己点検・評価報告書について（案）
- 5 令和7年度決算について
- 6 令和9年度概算要求について（案）
- 7 研究拠点（ネオ・エクセレントコア）等の設置について（案）
- 8 北陸先端科学技術大学院大学学則の一部改正について（案）
- 9 国立大学法人北陸先端科学技術大学院大学職員の職員給与規則等の一部改正について（案）
- 10 国立大学法人北陸先端科学技術大学院大学入試特別業務手当支給細則の一部改正について（案）
- 11 JAIST未来ビジョンBEYOND 世界トップの研究大学を目指して
- 12 研究科の現況調査表の概要
- 13 国立大学法人における会計監査人の選任について（通知）
- 14 令和9年度施設整備費補助金概算要求について
- 15 令和7年度経営協議会学外委員等からの意見と対応状況
- 16 令和8年4月入学者数について
- 17 最近の本学の活動状況について
- 18 2040年に向けたJAISTのミッション
- 19 AI・スパコンを中核とした研究推進と4GU
- 20 教育面での取り組みについて
- 21 管理運営面での取り組みについて

参考資料

- 1 経営協議会名簿（令和8年4月）